

ERASMUS+  
AZ ELTE-RŐL UTAZIK  
A LEGTÖBB HALLGATÓ  
6. OLDAL

CSAPATEGYSÉG  
VILÁGTALÁLKOZÓRA KÉSZÜLNEK  
AZ EGYETEM CSERKÉSZEI  
7. OLDAL



NAGYDÍJ  
MAGYARI ENIKŐ LETT  
AZ ÉV FELFEDEZŐJE  
8. OLDAL



# ELTE Hírek

Az Eötvös Loránd  
Tudományegyetem lapja

2017. JÚNIUS | HÍREK, FEJLESZTÉSEK, BESZÁMOLÓK EGYETEMÜNK VILÁGÁRÓL | WWW.ELTE.HU

## HUMÁN

### Versenyképes változások

ELTE

Tavaly novemberben vette át az Emberi Erőforrás Igazgatóságának vezetését Rada Anett, aki több célt is kitűzött. Egyrészt az



igazgatóság szeretné elérni, hogy az ELTE haladja meg a közszférát jellemző gondolkodást a humánerőforrás-menedzsment terén, másrészt átvigye azt az üzenetet, hogy az egyetem nem csupán az oktatásban, hanem a munkaerőpiacra is versenyképes.

FOLYTATÁS AZ 5. OLDALON

## INTÉZMÉNYIRÁNYÍTÁS

### Egy kézben

ELTE

Hat intézmény alkalmazza az új, egységes intézményirányítási környezetet, ennek keretében az ELTE öt külső partner számára nyújt komplex informatikai szolgáltatásokat.

FOLYTATÁS A 6. OLDALON

„BESZIVÁRGOTT A JÖVŐ” – GAZDÁLKODÁSTUDOMÁNYI KÉPZÉST INDÍT AZ ELTE

## Van új a nap alatt



ELTE

Gazdálkodástudományi Intézetet hoz létre az egyetem, amely jó eséllyel már jövőre meghirdeti gazdaságtudományi alap- és mesterszakjait. Mezey Barna rektor az ELTE Híreknek adott interjújában ennek kapcsán elmondta: az állam financiálisan is támogatja az új oktatási egység létrehozását, és idővel az intézetből akár önálló kar is létrejöhethet.

– Az ELTE régóta tervezi, hogy közgazdaság-tudományi vagy gazdaságtudományi képzést indítson. Ezt a folyamatot gyorsította fel a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem (BME)

Gazdaság és Társadalomtudományi Karának azon tavalyi jelzése, miszerint kész arra, hogy az ELTE-n folytassa tevékenységét. Ezt a törekvést egyébként a felsőoktatás-politikai kormányzat is támogatta, amit akkor Palkovics László

illetékes államtitkár is megerősített. Egy szenátusi állásfoglalás is született az ügyben, amelyben az ELTE kinyilvánította, hogy végleges döntés esetén befogadja a BME Gazdaságtudományi Karát. Végül ez a folyamat az ismert körülmények között megszakadt, fenntartói részről ugyanakkor megerősítést nyert, hogy továbbra is cél az ELTE önálló gazdaságtudományi képzésének felépítése. Mindehhez az egyetem a kormányzat részéről nyilvános ígéretet kapott. Így érkeztünk el a május 29-i szenátusi üléshez, amelyen nagy többséggel elfogadtuk a Gazdaságtudományi Intézet (GTI) felállításáról szóló előterjesztést.

FOLYTATÁS A 3. OLDALON

## TEREPSZEMLE

### Felmért ingatlanvagyon

ELTE

Az ELTE-n 769 oktatási célú és 2340 igazgatási-közösségi hasznosítási helyiséget mértek fel egy kötelezően előírt létesítménygazdálkodási felmérés során. A fenntartó minisztérium által elrendelt



adatszolgáltatás célja a felsőoktatási intézmények ingatlanvagyonának vizsgálata.

FOLYTATÁS A 4. OLDALON

## MELANÓMA

### Szűréssel segítünk

ELTE

Idén tavasszal először rendeztek ingyenes anyajegy-tanácsadást az ELTE Kancellárián a Szolgáltató Központ szervezésében, az Euromelanoma-kampány keretében, összesen kilenc napon keresztül. A program első hetében 150, a másodikon pedig 270 főt vizsgáltak meg. A kezdeményezés népszerűségét jelzi ugyanakkor a többszörös túljelentkezés: összesen 620-an regisztráltak a szűrésre.

FOLYTATÁS A 6. OLDALON

# HÍREK | EGÉSZSÉGES HÉTKÖZNAPOK

## A LEGJOBBAK KÖZÖTT AZ ELTE SEK SPORTOLÓI



FORRÁS: NYUGÁTHU

Három bajnoki címet, plusz hét érmet szereztek az ELTE SEK hallgatói az atlétika Magyar Egyetemi-Főiskolai Országos Bajnokságokon (MEFOB), Miskolcon, és ezzel az ELTE SEK nyerte az egyetemek közötti pontversenyt a Testnevelési Egyetem és a Nyíregyházi Egyetem előtt. Bajnoki címet szerzett kalapácsvetésben Gyurátz Réka (képünkön balra) és Halász Bence (képünkön elől), 3000 méteres akadályfutásban pedig Kozák Rebeka.

## WINNER'S DAY – MINDENKI GYŐZTES!



Fogyatékkal élő gyerekek sportolhattak együtt ép társaikkal és ismerhették meg az angolszász sportokat testközelből az ELTE XI. kerületi Mérnök utcai Sporttelepén június 2-án, a Winner's Day elnevezésű, integrált, érzékenyítő szabadidősport-rendezvényen. A Fogyatékosok Országos Diák-, Verseny- és Szabadidősport Szövetsége által szervezett esemény célja az volt, hogy épek és fogyatékkal élők együtt sportoljanak és ismerkedjenek meg az angolszász sportokkal (amerikai foci, cheerleading, darts, gyeplabda, ligarögbi, krikett, minigolf, szkander).



Dr. Kacs Kovics Imre

ÚJ GENERÁCIÓS ORVOSI KEZELÉSEK KUTATÁSA AZ ELTE-N

## Jön a jövő

ELTE



Hazai és nemzetközi szinten akkreditált, a régióban is egyedülálló molekuláris biomarker-laboratóriumot hoz létre az ELTE által vezetett tudományos konzorcium.

A projekt összesen 2,5 milliárd forint pályázati támogatásban részesült a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal pályázatán. A Kacs Kovics Imre, az ELTE TTK

Immunológiai Tanszékének tanácskezelő egyetemi tanára által benyújtott pályázatban konzorciumi tagként részt vesz a Magyar Tudományos Akadémia Természettudo-

mányi Kutatóközpontja, a Servier Gyógyszeripari Kutatóintézet Zrt., valamint a CRU Hungary Egészségügyi és Szolgáltató Kft.

A molekuláris biomarkerek elemzése, vagyis a molekuláris diagnosztika abban segít, hogy a beteg számára legmegfelelőbb kezeléseket kapja, amelyeket saját biológiai sajátosságai alapján határoznak meg a szakemberek.

A konzorcium célja, hogy a molekuláris biomarker-kutatást a klinika, a gyógyszeripar és a hazai egészségügyi biztosítás, illetve a lakosság számára is szolgáltatás jelleggel, hosszú távon biztosítsa.

ELTE CSALÁDI MAJÁLIS A VÍZISPORT-TELEPEN

## Folyó ügyeink

ELTE



Sárkányhajózás, kenuzás, kajakozás, a legjobb vízi sportok várták május 27-én az idei majálisra érkező ELTE-dolgozókat és családtagjaikat a vízisport-telepen. Az ELTE FDSZ SZB és az ELTE SPORT Kft. közös rendezvénye az aktív pihenés jegyében telt.

A sárkányhajó három alkalommal futott ki a 40 perces vízi programra, a kenuzás és kajakozás iránt érdeklődők viszont egész nap, folyamatosan próbálhatták ki az új túrakenukat, illetve az áramvonalas, stabil túrakajakokat.

A kisgyermek és a szülők a szárazföldön is többféle sportolá-

A tervek szerint idén augusztus 7-11. között rendezik meg az egyetem hagyományos vízitúratáborát. A részletekről a következő lapszámunkban számolunk be.



Vízparti parti

si és játéklehetőség közül választhattak: nagy sikert arattak az úgrálóvárák, a kézműves játékok, az arcfestés, a lufihajtogatás, a mini kosárlabda és a mini pingpong. A sportolási, aktív pihenési lehetőségek közül nem hiányozhatott a foci, a floorball, a röplabda és a tollaslabda sem.

A rendezvényen igénybe vehető egészségügyi felmérésen a vendégek vércukor- és koleszterinszintjét ellenőrizték, de az érdeklődők információt kaphattak a testzsír százalékukról is.

FELÚJÍTOTTÁK A BALATONFÜREDI ELTE-APARTMANT

## Hurrá, nyaralunk!

ELTE



Egy hónapig tartó munkálatok után felújított és korszerűsített nyaraló várja Balatonfüreden az ELTE pihenni vágyó munkatársait.

A Balatontól 400 méterre, csendes környezetben fekvő apartman jelentős műszaki és esztétikai felújításon esett át: az épületbe klímaberendezést szereltek fel, a teraszra napfényvédő rolókat helyeztek és LED-es világítás került a helyiségekbe. Az apartmant kifestették, új burkolatokat, járólapokat tettek le, valamint új csaptelepeket, fajanszokat szereltek fel. Felújították a teljes elektromos rendszert, kicserélték a konnektorokat, kapcsolókat, a konyhába pedig új bútor került; mindezt a központi kancellári költségvetésből fedezték.

SPORTTUDOMÁNYI SZAKMAI NAP SZOMBATHELYEN

## Lógnak a szeren

ELTE



„A sportfüggőség nélkül ugyanaz a helyzet, mint a drogoknál és szerencsejátékoknál, egyre növekvő mennyiség szükséges, hogy elérjük a kívánt eredményt” – hangzott el a Savaria Egyetemi Központ május 3-án rendezett Sporttudományi Szakmai Napján, Demetrovics Zsolt, az ELTE Pedagógiai és Pszichológiai Karának dékánja nyitóelőadásán.

„Az amatőr és profi sportban is természetes, hogy egyre újabb és újabb célokat tűzünk ki, a kérdés, hogy valaki miért fut vagy mi elől fut. A célért, az elérhető eredményért fut vagy valaminek az elkerülése miatt. A veszvillogónak akkor kell beindulnia, amikor elkerülő magatartássá válik egy aktivitás” – tette hozzá a dékán.

A szakmai napot Németh István, az ELTE SEK rektorhelyettese, valamint Polgár Tibor, a Sporttudományi Intézet igazgatója nyitották meg az ELTE SEK dísztermében.

## INTERJÚ | BŐVÜLŐ KÍNÁLAT

DR. MEZEY BARNA REKTOR AZ ÚJ GAZDÁLKODÁSTUDOMÁNYI INTÉZETRŐL

## Új irányok, új képzések

„Klasszikus alap- és mesterszakokban gondolkodunk: gazdálkodás és menedzsment, nemzetközi gazdálkodás, pénzügy és számvitel, marketing és más menedzserképzéseket tervezünk, idővel pedig szeretnénk teljes palettát kínálni.”



Dr. Mezey Barna

FOLYTATÁS AZ 1. OLDALRÓL

– **Mennyiben számít újszerűnek a közgazdaság mint önálló tudomány az ELTE profiljában?**

– Közel száz évig csend volt ezen a téren, de a közgazdászok képzésének ellenére történelmi hagyományai vannak az ELTE-n: az ország első közgazdaság-tudományi kara 1920-ban az egyetem jogelődjén jött létre, amely egyébként a mai Corvinus őse. Azt se felejtjük el, hogy a TáTK-n jelenleg is folyik elméleti közgazdaság-tudományi oktatás, amely – ha nevezhetjük így – az első csírája annak a folyamatnak, amely szeretné pótolni az ELTE fő profiljából, a társadalomtudományi képzésből hiányzó széles közgazdaság-tudományi képzést. Mindeközben pedig zajlottak a szombathelyi Savaria Campus csatlakozási tárgyalásai, amelyek eredményeként az ELTE portfóliója több gazdálkodástudományi szakkal bővült. Az integrációs folyamatokkal „beszivárgott” az ELTE-re a jövő.

– **Ha már Szombathely: hogyan alakultak itt a felvételi jelentkezések?**

– Kifejezetten jól, különösen annak fényében, hogy az elhúzó-dó tárgyalások miatt nem sikerült maradéktalanul meghirdetni a képzéseket. Első helyen száz fölött jelölték meg az immár ELTE-gazdasági képzéseket; azt gondolom, hogy a szombathelyi intézmény valódi oszlopa lehet az ELTE-nek. Éppen a napokban tájékoztattak arról, hogy újabb nyertes pályázatot könyvelhet el az ELTE Szombathelyi Campusa, ezzel már egy év alatt közel hárommilliárd forintnyi pályázati pénzt sikerült hozzárendelni az ottani képzéshez és kutatáshoz. Ez különösen jó hír az ELTE-nek, amely a központi, fejlett régióban gyakorlatilag elesett az uniós források többségétől.

– **Visszakanyarodva a GTI megalapításához, mit jelent ez az „intézeti” forma?**

– Kifejezetten a rektor alá rendelt intézet lesz, amely a szakok felépítésének munkálatai során számos olyan jogosítvánnyal rendelkezik, amely egy karnál már eleve adott. Az intézeti forma kiválasztását az indokolta, hogy a gazdasági képzés-építkezés korai stádiumá-

ban még nem igazán lehet karban gondolkodni, de természetesen az az álom, hogy előbb-utóbb bekövetkezzen az önálló karrá való felcseperedés. Az intézet mint szervezeti egység egyébként nem ritka az ELTE életében, a TáTK például hasonló utat járt be és nőtte ki magát fakultássá a Szociológiai Intézetből.

– **Mikor indulhat el a képzés?**

– Szerencsés helyzet, hogy a szombathelyi fúzió a közelmúltban befejeződött, hiszen az ott akkreditált képzéseket így el tudjuk indítani Budapesten is, akár már februártól, keresztfeléves rendszerben. Az új szakok bevezetése viszont hosszabb folyamat, amelyek akk-

reditációja most nyár végén megkezdődik, így reményeink szerint a 2018-as őszi szemesztertől startolhatnak. Az akkreditáció bizonyos szempontból furcsa folyamat, hiszen ennek egyik előfeltétele, hogy bár még nincs képzés, de az oktatói gárdának már rendelkezésre kell állnia, így most zajlik a kollégák pályáztatása. Klasszikus alap- és mesterszakokban gondolkodunk: gazdálkodás és menedzsment, nemzetközi gazdálkodás, pénzügy és számvitel, marketing- és más menedzserképzéseket tervezünk, idővel pedig szeretnénk teljes palettát kínálni.

– **Milyen források állnak rendelkezésre a működtetésre?**

## TÖBB FELADATRA TÖBB PÉNZT KAP IDÉN AZ EGYETEM

Jelentősen nőtt az egyetem állami támogatása 2016-hoz képest: a többlet összesen 5,3 milliárd forint – derül ki az ELTE ideai belső költségvetéséből, amelyet az egyetem Szenátusa április 24-én fogadott el. A forrásnövekedés oka elsősorban a Márton Áron Szakkollégiumok (MÁSZ) tavalyi integrációja, a Savaria Egyetemi Központ (SEK) februári csatlakozása, az oktatók, kutatók és tanárok garantált illetmény-növekedésének növekedése, illetve a Stipendium Hungaricum ösztöndíjprogramra kapott támogatás.

– Ahogy említettem, az állam részéről idén és jövőre is jelentős támogatást kapunk a képzés beindításához, aztán majd meglátjuk, hogy képesek leszünk-e kilépni a piacra. Azt tudni kell, hogy a közgazdaság-tudomány a csökkentett állami finanszírozású képzések között van, a költségek nagy részét saját erőből kell előteremteni. A kérdés az, hogy az ELTE megjelenése ebben a szegmensben mennyire rendezi át az erőviszonyokat, vagyis hogy az országban működő mintegy 40 hasonló képzéstől mennyi hallgatót lehet átcsőbítni egy olyan „iskolába”, amelynek ugyan e téren nincs sok tapasztalata, de reputációja, kiváló szakembere viszont annál több. Optimisták vagyunk, legalább egy BME méretű gazdasági képzést szeretnénk megvalósítani. A helyszínválasztás még folyamatban van, felmerült a Trefort-kert BTK E épülete, amelynek a felújítása évek óta húzódik, és az ELTE ezt saját forrásból nem is tudná kivitelezni, vagyis állami segítségre lesz szükség. De szóba került más ingatlanoknak az ELTE rendelkezésére bocsátása is, akár csak az épületbérlet.

# MINDENNAPOK | A MEGÚJULÁS JEGYÉBEN



TELJES KÖRŰ FELMÉRÉS AZ EGYETEM INGATLANJAIRÓL

## Helyszíni szemle

FOLYTÁS AZ 1. OLDALRÓL

A februári vizsgálat kiterjedt valamennyi oktatási célú, igazgatási, közösségi, gyakorlati képzési célú helyiségre, a kollégiumi férőhelyekre, az üdülőkre, valamint a kutatás-fejlesztési-innovációs eszközök használati adataira is. Az oktatási célú helyiségek kihasználtságát óránkénti részletességgel kellett megadni.

A munka koordinációját dr. Cseszregi Tamás oktatási igazgató és Ritter Dávid informatikai igazgató végezte. Elsődleges nyilvántartási rendszerként a Neptun használták, ebben ugyanis megtalálható a helyiségek nyilvántartására alkalmas funkció, illetve az oktatási jellegű kihasználtsághoz szükséges vizsga- és kurzusinformációk is.

Nem képezte jelen adatszolgáltatás tárgyát az a 600, elsősorban kutatási célú helyiség, (főként labor), ahol nem vagy csak ad hoc jelleggel folyik kutatás.

A helyszíni bejárással felmérték az egyetem valamennyi helyiségét, rögzítették azok azonosítóit, valamint visszamenőlegesen feldolgozták a 2016–2017-es tanév hiányzó

kurzus- és vizsgainformációit; a munkában több mint 200-an vettek részt.

A felmérésben összeállították továbbá a kollégiumokra, üdülőkre, illetve bérelt lakásokra vonatkozó információkat is.

A listaszerű információk mellett – az alaprajzok aktualizált változataival – egy egyszerűbb épületinformációs rendszer (Building Information System) kiépítését is megkezdtek a szakemberek.

### MEGSZÁMOLTÁK:

Az egyetemen 21 637 vizsgaalkalomra 626 567 vizsgajelentkezést regisztráltak (a 2016–2017-es tanévben márciusig, az adatszolgáltatás határidejéig).

TELJESEN MEGÚJUL A MÁRTON ÁRON SZAKKOLLÉGIUM

## Új szinteken

ELTE



Az ELTE kezdeményezésére elindult a Márton Áron Szakkollégium (MÁSZ) teljes rekonstrukciójának előkészítése. A kormány által elfogadott javaslat nyomán 2,49 milliárd forint áll rendelkezésre az ingatlan épületvillamosági, építészeti, illetve épületgépészeti felújítására.



A MÁSZ a kormány döntése alapján 2016. augusztus 19-től működik az ELTE részeként – az átalakítás után a Magyarországon tanuló határon túli hallgatók támogatását, tehetség gondozását, kollégiumi elhelyezését és szakkollégiumi képzését méltó színvonalon biztosítja majd.

Az egyetem célja, hogy az intézmény a korábbiaknál is magasabb színvonalon szolgálja a külföldi magyar hallgatók, illetve a magas színvonalú magyar felsőoktatás érdekeit.

A kollégium épülete több szempontból nem felelt meg az ágazati, építési és szakterületi szabályoknak. Az ELTE már korábban is tett állagmegújító lépéseket, de időközben az épület teljes felújítása is szükségessé vált.

Június végén – a vizsgaidőszak lezárása után – megkezdődik a kollégium nyári karbantartása, ami több mint 13 ezer négyzetméternyi festést, a melegvíz-hálózat javítását, valamint az elhasznált berendezési tárgyak cseréjét, az épület udvarának rendbetételét is jelenti.

Szintén idei terv a hallgatói közösségi helyiségek (kanapék), illetve a lakószobák (ágyak, íróasztalok) bútorainak cseréje.

A NYÁRI SZÜNETBEN IS ELÉRHETŐ A SIKERES NYELVVIZSGA

## Melegben ajánlják

ELTE



Az Origó Nyelvi Centrum 60 órás B2 és C1 szintre felkészítő kurzusokat indít az ELTE dolgozói számára. A képzések azonban nemcsak az ELTE hallgatóinak és munkatársainak szólnak, hanem mindenkinek, aki még ősz előtt szeretne nyelvvizsgát szerezni – mondta lapunknak Antoni Györgyi, az ELTE Origó Nyelvi Centrum igazgatója.



A központ júliusban és augusztusban angolból és németből indít B2 és C1 szintű nyelvvizsga-előkészítőt, amit elsősorban azoknak ajánlanak, akiknek már csak egy utolsó lökés hiányzik a sikeres vizsga letételéhez. Amennyiben a jelentkezők tudásszintje és száma indokolja, alacsonyabb szintű tanfolyamok indítására is van lehetőség, az alapvető cél azonban az, hogy a résztvevők legfeljebb két, hatvanórás tanfolyam elvégzése után sikerrel teljesít-

sék a nyelvvizsgát. „A nyelvtanulásra is igaz mindaz, amit a tanulásról általában tudunk: minél gyakrabban és szervezettebben foglalkozik vele valaki, annál nagyobb az esélye a sikerre” – mondja Antoni Györgyi, majd hozzátesszi: a központ a nyári intenzív tanfolyamokat három héten át – hétfőtől csütörtökig – tartja, és a képzések minimum 8, maximum 14 fővel zajlanak az Origó budapesti központjának jól felszerelt termeiben.

A központ egy éve indította el Nyelvtanulás határok nélkül című munkaprogramját, amely a fogyatékkal élő és sajátos oktatási igényű hallgatók nyelvi képzésére, a hátrányos helyzetű fiatalok nyelvvizsga-lehetőségének támogatására irányult. Egyelőre a hallássérültekre összpontosítanak; az egyik – tavaly év végén felújított tantermet – indukciós hurokkal látták el, a hallássérültek oktatásának megkönnyítésére. A központ támaszkodik a Bárczi Gusztáv Gyógypedagógiai Kar nagy tapasztalátú és tudású szakértőire, illetve az ELTE Fogyatékosügyi Központjának munkatársaira is. Az első, hallássérülteket oktató csoport várhatóan szeptemberben indul el.



# MINDENNAPOK | A MEGÚJULÁS JEGYÉBEN



dr. Rada Anett az igazgatóság osztályvezetőivel, Csók Ágnessel, dr. Bencze Katalinnal és Füzessy Zoltánnal

„Hosszabb távon arra törekszünk, hogy legyen egy olyan rendszerünk, amely egyfelől rögzíti az elvárásokat, másfelől a teljesítményeket is képes mérni. Ezzel szorosan összefügg a motivációs rendszer kialakítása is.”

RADA ANETT, AZ EMBERI ERŐFORRÁS IGAZGATÓSÁGA VEZETŐJE

## „Fel kell nőnünk az oktatás színvonalához”

FOLYTATÁS AZ 1. OLDALRÓL

– Nagyjából fél évvel ezelőtt vette át az Emberi Erőforrás Igazgatóság vezetését. Az ön számára ez mennyiben új terület?

– A megbízásom előtt a kancellár mellett dolgoztam szervezetrefejlesztési főtanácsadóként, éppen abban a periódusban, amikor a 2015-ben indított szervezetrefejlesztési helyzetfelmérési folyamat lezárult. A műhelymunkákon több, a humán területet is érintő javaslatot fogalmaztak meg a kollégák, ami megfelelő kiindulópontot nyújtott a munka elkezdéséhez.

### HÁROM FÓKUSZPONT

– Milyen elképzeléssel vette át az igazgatóság vezetését?

– A munkám három fő fókuszpont mentén kezdődött meg: egyrészt a szolgáltatói jelleg erősítése, hogy alapvetően az alkalmazottakért, az ő megelégedésükért dolgozunk. Ugyanis az oktatás színvonalához a humán feladatok ellátásában is fel kell nőnünk. A második a versenyszférában már ismert, az egye-

temi szférában viszont talán kevésbé használt humán megoldások bevezetése, végül pedig a munkaügyi feladatok ellátásának javítása – idetartozik az ügyintézés gyorsítása, az ezt segítő technológia használata, ami kulcsfontosságú a foglalkoztatás vonatkozásában és az elégedettség javításában. Ezekhez igazítva történt meg az igazgatóság átalakítása is, amely csaknem négyezer ELTE-munkatársért felel.

– Min változtattak pontosan?

– Komoly problémát jelentett, hogy az igazgatóság működéséből éppen a humán jellegű irányultság hiányzott. Ezért hoztunk a struktúrához, az egyes osztályok profilját újragondoltuk, megtisztítottuk. A Humánerőforrás Menedzsment Osztályt korábban meglehetősen szűk munkaügyi tevékenység jellemezte, amely az okiratok elkészítésében, illetve az alkalmazottak be- és kiléptetésében merült ki. Itt azokat a tervezett feladatokat, mint a folyamatok gyorsítása, hatékonyabbá tétele

– a fluktuáció miatt – sajnos még nem tudtuk megvalósítani. A Létszám és Bérigazgatási Osztályon elkezdtük a létszám- és bértroling feladatok, illetve a statisztikai adatszolgáltatások rendszerének kialakítását. A legnagyobb eredményt eddig az újonnan létrehozott Karriermenedzsment Osztályon értük el.

### EGYEDÜLÁLLÓ MEGOLDÁSOK

– Ezt tudná részletezni?

– Sikertelt úgy megújítanunk a munkaerő-felvételi eljárást, amely nemhogy az ELTE-n, de tudomásunk szerint a teljes hazai felsőoktatásban novumnak számít. Egy olyan rendszert vezetünk be, amely magas szinten támogatja a dolgozók és vezetők kiválasztását. Képességtesztekkel, személyiség-kérdőívvel, strukturált interjúval szűrjük meg a jelentkezőket, ezt követően a legjobbak a munkakör legfontosabb jellemzőit modellező helyzetekben mutathatják meg képességeiket. Az első lépés a toborzás során, hogy a munkál-

tató megismertesse magát a munkaerőpiacon. Ezt a lépést azonban korábban kissé elhanyagoltuk, nem volt kialakult modellje az ELTE-n, most viszont már nemcsak a köz-igazgatásból, hanem a munkaerőpiac teljes palettájáról célozzuk meg a jelölteket. Szintén jó iránynak tartom, hogy az ELTE „brandként” is erősödött azzal, hogy az álláspályázatok kezelése során, a teljes folyamat levezénylése alatt kapcsolatot tartunk a pályázókkal. Kérdéseket tehetnek fel, visszajelzéseket adunk számukra, illetve az álláshely betöltésének minden fejleményéről szóban és írásban is tájékoztatjuk a jelölteket.

### VONZÁS ÉS MEGTARTÁS

– Nagyságrendileg milyen számokról beszélünk: hány betöltetlen állás van az ELTE-n?

– Az elmúlt öt hónapban csaknem 200 pályázati kiírást jelentettünk meg. Elsősorban oktatói-kutatói állásokat, de a támogató területen is folyamatosan keresünk új munkaerőt.

– Hogyan tudják vonzóvá tenni az ELTE-t mint munkahelyet?

– Hosszabb távon arra törekszünk, hogy legyen egy olyan rendszerünk, amely egyfelől rögzíti az elvárásokat, másfelől a teljesítményeket is képes mérni. Ezzel szorosan összefügg a motivációs rendszer kialakítása is. Összességében úgy látom, hogy az ELTE hírneve alapvetően vonzó a piacon. Az viszont fejlesztésre szorul, hogy ismertté kell tenni: az ELTE jóval szélesebb lehetőség az elhelyezkedésre az oktatásnál, illetve a felsőoktatásnál. A nem tanári-kutatói álláskereső sokszor nem gondolkodik az egyetemen, mert nem is tudják, hogy az ELTE-n milyen munkakörök vannak a támogatói területen. Ugyancsak javítanunk kell a megtartó képességünkön, vagyis hogy az ELTE márka jó híre ne csupán addig éljen, amíg fel nem vettük a jelöltet, hanem megmaradjon utána is, már a szervezetbe bekerülve. Ehhez ki kell lépni a közzsféra keretgondolkodásából, és modernebb szemléletet kell meghonosítanunk.

# INTÉZMÉNY | KÍVÜL ÉS BELÜL

EGYSÉGESEBB ÉS HATÉKONYABB LESZ AZ INTÉZMÉNYIRÁNYÍTÁS

## Rendszerben gondolkodnak



Egységesítés



Támogatás



Eredményesség

FOLYTATÁS AZ 1. OLDALRÓL

Az adatszolgáltatási nehézségek megoldása érdekében már évek óta vannak egységesítést szolgáló törekvések a felsőoktatási intézmények irányítási és menedzsmentrendszeri kapcsán. A korábbi gyakorlat szerint az eltérő rendszerek az egyes folyamatokat és adatokat eltérő módon képezték le, miközben ma már lehetőség van arra, hogy egységes elvek és menedzsmentszabályok mellett, adatmodelljében megegyező rendszereket hozzanak létre.

Az ELTE-n 2015-ben indult el az erre vonatkozó pilot projekt, részben az egyetem korábbi rendszerére és gyakorlatára alapozva, részben azt tovább fejlesztve, a Neptunt készítő SDA és az SAP Hungary együttműködésében. Az egységes intézményirányítási kör-

nyezet első verzióját az ELTE-n mint gesztorintézményben, illetve a partner Szent István Egyetemen (SZIE) vezették be és tesztelték.

Támogatói elvárásaként is szerepelt, hogy fizikailag is egy rendszer jöjjön létre, így üzemeltetési tapasztalata és informatikai szol-

gáltásokban való jártassága miatt az ELTE mint szolgáltató központ is részt vesz a projektben. A kialakítandó környezetet a funkcióbővítésen kívül egységes adatszolgáltatásra és döntéstámogatásra is alkalmassá válik. Az informatikai fejlesztések fő célja a hatékonyság és az átláthatóság javítása, a párhuzamosan zajló folyamatszabályozási projektek pedig az ügyintézés transzparenciáját és egyszerűsítését, a belső folyamatok felgyorsítását szolgálják. Mindez a későbbiekben alkalmas lehet elektronikus ügyintézési módok támogatására is.

A projekt második fázisa 2016-ban indult, ebben a Budapesti Corvinus Egyetem, a Pannon Egyetem, a Soproni Egyetem és a Pető András Főiskola vett részt. A rendszer ez idő alatt több elemében megváltozott, így a korábbi két intézmény (az ELTE és a SZIE) környezetét is részben át kellett alakítani.

ÓRIÁSI ELTE-SIKER AZ ERASMUS+ PÁLYÁZATON

## Határtalan lehetőségek

ELTE



Kimagaslóan szerepelt az ELTE a Tempus Köz-alapítvány által kiírt, idei Erasmus+ kreditmobilitási pályázaton. Az egyetemről 154-en nyertek el támogatást, országos összehasonlításban az ELTE-ről utazhat ki a legtöbb hallgató, oktató és nem akadémiai területen dolgozó munkatárs.

A program idei első fordulójában Magyarországon összesen 1132-en jutottak támogatáshoz, ebből minden tizedik az ELTE-ről kerül ki,

– Az Erasmus+ az Európai Unió oktatási, ifjúsági és sportprogramja, legismertebb része az európai egyetemek közötti mobi-



Az Erasmus+ európai mobilitási programjában a legnépszerűbb ország hagyományosan Németország, ide évente közel 100 hallgatót küld ki az ELTE. A középmezőnyben Olaszország, Hollandia, Franciaország, Spanyolország szerepel, évi mintegy 50 hallgatóval. Az EL-

TE-nek Európában összesen 25 országgal van élő kapcsolata.

– A nemzetközi kreditmobilitás az Erasmus+ kiterjesztése a tagországok és társult államok mellett a világ többi országára, elsősorban Európán kívüli területekre. A kezdeményezés célja, hogy keretet adjon az oktatási együttműködéseknek. A nemzetközi kreditmobilitás keretén belül Európán kívüli, illetve a kontinensen található, de a hagyományos EU-programokban nem szereplő országok egyetemével nyílik mód együttműködésre – tette hozzá Gaál Nóra.

utánunk az Óbudai Egyetem és a Szent István Egyetem következnek 105, illetve 103 fővel. A programban az ELTE hallgatói, oktatói és dolgozói idén Angola, Argentína, a Zöld-foki Köztársaság, Kína, Egyiptom, India, Irán, Izrael, Korea, Marokkó, Mianmar, Új-Zéland, Szerbia, Szingapúr, Ukrajna és Vietnam felsőoktatási intézményeibe utazhatnak ki.

litási program – mondta lapunknak Gaál Nóra, a Rectori Kabinet Nemzetközi Iroda irodavezetője.

Az Erasmus+ az ELTE „nemzetköziesítésének” legfontosabb eszköze, a legnagyobb tömeget megmozgató programja. Az ELTE a hagyományos Erasmus+ mobilitásban évek óta stabilan első a magyar egyetemek között: a 2017–2018-as tanévben 804 főre nyert támogatást, míg az országos második helyezett Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem 457 főre.

MELANÓMASZÜRÉS: TÖBB SZÁZAN TETTEK AZ EGÉSZSÉGÜKÉRT

## A napos oldalon



FOLYTATÁS AZ 1. OLDALRÓL

A nyári szünetben különösen fontos a biztonságos napozás szabályainak betartása, a megfelelő napvédő használata, illetve a legmelegebb napszakok árnyékban töltése. Érdemes ugyanakkor legalább évente bőrgyógyászati vizsgálaton is részt venni, hiszen a rosszindulatú bőrdaganatok, köztük az anyajegyekből kiinduló melanoma malignum gyakorisága Magyarországon évente három százalékkal emelkedik, az elmúlt 20 évben több mint duplájára nőtt. A betegség megelőzésének legfontosabb



eszköze a szigorú fényvédelem, a bőr önvizsgálata és a rendszeres bőrgyógyászati ellenőrzés. Mindezekre érdemes már fiatalkorban odafigyelni, hiszen a melanoma a 20–30 éves nők között első, a 30–35 évesek körében pedig a második helyet foglalja el a rákhalálási listán. A kockázatot pedig a megváltozott életmód – a napfényes nyaralások, a szolárium, illetve a stressz – is tovább növeli. Ezért tartottak május elején az ELTE Kancellárián ingyenes anyajegy tanácsadást az Euromelanoma kampány keretében. A melanoma szűrésre április 12-étől lehetett regisztrálni és első körben május 8-án vette kezdetét a vizsgálat a BTK területén.

A melanomaszűrés népszerűségéből kiindulva a Szolgáltató Központ látásvizsgálatot is szervez a dolgozóknak. Az optika hához megy elnevezésű kampány keretében a vizsgálatok júniusban az eddigi két időponton kívül 19-én, 26-án és 27-én, júliusban pedig 7-én, 10-én és 11-én lesznek a BTK F épületben lévő orvosi rendelőben. A látásvizsgálatra lapzártánkig több mint 400-an jelentkeztek.

# KÖZÖSSÉG | EGYÜTT, EGYMÁSÉRT

VILÁGTALÁLKOZÓRA UTAZNAK AZ EGYETEM CSERKÉSZEI

## Csapategységben

ELTE



Idén nyáron Izlandon rendezik meg a Vándorcserkész Világtalálkozót (World Scout Moot). A négyévente sorra kerülő rendezvényre idén 58 országból összesen több mint 4300 cserkész érkezik majd. Ha az összes résztvevő Izlandra utazásának távolságát összeadjuk, az a Föld-Hold távolság ötvenszeresének felel meg.



A találkozón – a 73 fős magyar külföldi tagok mellett – tíz ELTE-hallgató is részt vesz majd a Kancellária támogatásával. Az ELTE-csapat tagjai között van jogász, matematikus, pedagógus, biológus, andragógus és földtudós is.

A Moot egyedülálló lehetőség a kapcsolatépítésre, a nyelvyakorlásra, felfedezésre, valamint Magyarország képviseletére és bemutatására. A cserkész nemzetközi programokon ve-

hetnek részt, amelyek a kultúrák közötti kommunikációt segítik, erősítik az empátiát, foglalkozhatnak fenntartható fejlődéssel, kipróbálhatják az újságírást különböző nyelveken és önkéntes munkákat végezhetnek.

A cserkészet a világ legnagyobb ifjúsági mozgalma. Közel 200 országban, összesen 40 millió taggal rendelkezik, de itthon, a Magyar Cserkészszevetségben is több mint 10 ezren tevékenykednek.

„A cserkészet nemzetközi dimenziója szó szerint megnyitja előttünk a világot, de ez nem is csoda egy kb. 50 milliós tagságú világszervezetnél” – mondja a kiutazó csapat vezetője, Hári Márton, az ELTE Állam- és Jogtudományi karának ötödéves hallgatója. A csapat további tagjai: Jankovszki Sára, Várhegyi Orsolya, Király Márton, Stadler Tamás, Szabó Júlia, Nagy Levente, Réffy Orsolya, Jankovszki Anna, Horváth Csenge Veronika.

IDÉN SINCS TUSVÁNYOS AZ ELTE NÉLKÜL

## Nyáron is egyetem

ELTE



Már második alkalommal vesz részt az ELTE a Bálványosi Nyári Szabadegyetem és Diáktábor – közismert nevén Tusványos – szakmai munkájában. A rendezvényt 28. alkalommal rendezik meg a Kárpát-medencei együttműködés fontos műhelyeként, amely a határon átnyúló politikai, civil párbeszéd és kulturális eszmecsere kiemelt fóruma.

Az ELTE július 18. és 23. között szakmai programokon foglalkozik a felsőoktatás, a tehetséggondozás és a tudomány kiemelt kérdéseivel, illetve azok Kárpát-medencei, regionális szerepével,

fejlesztési lehetőségeivel. Tusnádfürdőn a résztvevők tájékozódhatnak a Kárpát-medencei Nyári Egyetemről, az egyetemi sportról és a külföldi alumnusok tapasztalatairól.



Dr. Lovász László

ALUMNUSAINK MAGUKRÓL ÉS RÓLUNK MESÉLNEK

## Egymás között

ELTE



ELTE Sikerek címmel indított új sorozatot az ELTE Alumni Központja: az előadásokon az ELTE falai közül kikerült híres alumnusok beszélnek munkásságukról, legújabb feladataikról, sikereikről és ELTE-s kötődéseikről. A nyitóelőadást Lovász László Széchenyi- és Bolyai-nagydíjas matematikus, egyetemi tanár, a Magyar Tudományos Akadémia elnöke tartotta május 17-én.

„A tudományos kutatás 1 százalékban siker-, 99 százalékban kudarcélmény. Mindezt a heureka-pillanat kárpótolja a kutatót: amikor rájön, hogy sikertült megválaszolni egy olyan kérdést, amelyen ő vagy mások évekig, évtizedekig hiába töprengtek” – fogalmazott előadásában Lovász László. A professzor Gráfok és hálózatok: a gimnáziumtól a Microsoftig, avagy a játéktól a tudomány paradigmáig címmel avatta be a hallgatóságot életének

legjelentősebb állomásaiba, a gráfelmélet történetébe.

Lovász professzor 1962–1966 között a Fazekas Mihály Gimnáziumba, az első matematika tagozatos osztályba járt. Egyetemi éve alatt,

1966 és 1971 között az ELTE-n nagy hatással volt fejlődésére Sós Vera, Turán Pál és Hajós György. Negyedéves egyetemistaként a Matematikai Kutatóintézetben Gallai Tibor mentorálásával született meg első szakmai cikke.

Lovász László 1999 és 2006 között ismerkedett meg a gráfok új szemléletével a Microsoft kutatóintézetében, az Egyesült Államokban. Az úgynevezett nagyon nagy gráfok közé tartozik többek közt az internet, az ökológiai hálózatok, a chippek, a kristályok, de még az emberi agy és a világegyetem, illetve a közösségi hálózatok is. A professzor a 2006–2014 közötti időszakban, Amerikából hazatérve, az ELTE egyetemi tanáraként számos fiatalot vezetett be a matematikatudományba.

„Az ELTE szimbólum, a közösségépítés jelképe, erről szól ez a sorozat is. Az ELTE a sokszínűségével teremt egységet, a tudományok minőségét fejezi ki” – fogalmazott Mezey Barna rektor a rendezvényt megelőzően. Az ELTE Sikerek második előadója 2017. június 7-én Tölgyessy Péter volt.



FOTO: WWW.TUSVANYOS.RO

Az ELTE számára a regionális együttműködési hálózat – a „Kárpát-medencei Magyar Felsőoktatási és Kutatási Térség” kiteljesítése az Európai Felsőoktatási Térség részeként – a nemzetközivé válás stratégiájának része, ugyanakkor a magyar nyelv és kultúra megőrzéséről, kivirágztatásáról is szól.

Az ELTE hosszú ideje elkötelezett partnere a határon túl élő magyaroknak, az ott működő felsőoktatási intézményeknek. Abban, hogy az egyetem idén is megjelenik Tusnádfürdőn, nagy szerepet játszott, hogy 2016 őszétől az ELTE hatáskörébe került a Márton Áron Szakkollégium működési rendszerének koordinálása, amely a Magyarországon tanuló határon túli hallgatók támogatását, tehetséggondozását, kollégiumi elhelyezését és szakkollégiumi képzését biztosítja (a kollégium felújításáról a 4. oldalon írunk). A Tusványoson tervezett programok összeállításába ennek megfelelően számos határon túlról érkezett hallgatót is bevont az intézmény.

A kitelepülés az ELTE Szolgáltató Központ és a Hallgatói Önkormányzat kooperációjában valósul meg.

# ELISMERÉS | PÁLYAMŰ ÉS ÉLETPÁLYA

AZ ÉV FELFEDEZŐJE LETT AZ ELTE TUDOMÁNYOS FŐMUNKATÁRSA

## Példa a jövő generációinak

ELTE



Magyari Enikő alig fél éve dolgozik főállásban az ELTE-n, máris komoly eredményt mondhat magáénak: idén ő kapta meg a magyar felfedezőknek járó nagydíjat. Az egyetem tudományos főmunkatársa hosszú évek óta végez fúrásokat jellemzően magashegyi tavak üledékét vizsgálva, ezek az expedíciók pedig nemegyszer extrém körülmények között zajlanak.

– **Hogy látja: mivel érdemelte ki a felfedezők nagydíját?**

– Alapvetően vegetációtörténeti kutatással foglalkozom. Az elmúlt nyolc évben jellemzően magashegyi tavakat vizsgáltam a Déli-Kárpátokban, amelyek megközelítése korántsem egyszerű. Az expedíciókat úgy kell elképzelni, hogy nagyjából húszméteres vízmélységben végzünk fúrásokat és hozunk fel üledéket, amelynek elemzéséből aztán megállapításokra jutunk. A fúrások körülményei gyakran szélsőségesek, fagyos, nemegyszer mínusz 10–20 fokban végezzük a munkánkat. A nagydíjat minden évben a magyar felfedezők napján adják át, és azok kapják, akik komoly kihívások között dolgoznak, jellemzően a földrajz-meteorológia-paleontológia területén. Köztük vannak bűvárok, magashegyi hegymászók, ezúttal pedig engem találtak érdemesnek az elismerésre. A lényeg nem is ez, hanem hogy példát tudjunk mutatni a jövő generációinak.

– **A Déli-Kárpátokon kívül más expedíciókban is részt vett?**

– Hogyne, jártam Erdélyben a Szent Anna-tónál, aztán kutattam Bulgáriában és Törökország északi részén, ez utóbbiak könnyebb terepnek számítanak, már csak a domborzatuk miatt is. Itt egyébként azt vizsgáltuk, hogy miként

hatott a neolit kultúra megtelepedése a növénytakaróra, és hogy az emberi tevékenység milyen változásokat okozott. A legutóbbi fúrások itthon, a Balatonnál történtek.

– **Elmondana néhány, a kutatásokból levont következtetést?**

– A magashegyi kutatások során megállapítottuk többek közt, hogy a Déli-Kárpátokban a holocén erdőhatár egészen 8500 évtől 3000 évvel ezelőtlig a mainál körülbelül 100–150 méterrel magasabban húzódott, ami ennek az időintervallumnak a mainál magasabb hőmérsékletértékeire utal a vegetációs periódusban. A magyar Alföldön érdekes eredmény a neolit kori szubmediterrán erdőtípus kimutatása, jellemzően tölgyfajokkal. A bolgár fúrások pedig azt mutatták meg, hogy a jégkorszak végén, az eljegesedés maximumán olyan növénykultúrák éltek együtt, amelyek párosítása ma például az Anatóliai-fennsíkon figyelhető meg. Hogy egy példát mondjak: ilyen a görög boróka és a keleti ostorfa együttes jelenléte. Ezeket a következtetéseket a növények makrofossziliái alapján vontuk le.

– **Említette, hogy a Szent Anna-tónál is járt.**

– Egy nagyon érdekes vízfületről beszélünk, kezdetben a tó utolsó 11 700 évének változá-



„A nagydíjat minden évben a magyar felfedezők napján adják át, és azok kapják, akik komoly kihívások között dolgoznak, jellemzően a földrajz-meteorológia-paleontológia területén.”

Dr. Magyari Enikő

it elemeztük. Alapvetően ugye egy kráterterőről beszélünk, amelyet kizárólag a csapadékvíz táplált. Azt próbáltuk feltárni, hogy ebben az időtávlatban milyen vízszint- és egyéb változások mentek végbe a tóban. A helyzet úgy áll, hogy 10 ezer évvel ezelőtt a Szent Anna tőzegmo-

haláp volt, 5500 évtől pedig egy 4–5 méter mély tó. Rendes időközönként vízfolyások jellemezték a tavat, ez összefüggésben van azzal is, hogy a lehulló csapadék mennyisége nem tudta pótolni a felmelegedés következtében növekvő párolgást, ami vízszintcsökkenéshez vezetett. Ugyanakkor háromézer évvel ezelőtt a Szent Annában kétszer annyi víz volt, mint ma, mélysége elérte a 12 métert. Aztán azt látjuk, hogy az elmúlt néhány száz évben tekintélyesen felerősödött az emberi hatás, amely a fürdőzésnek köszönhető. Az emberi vizelet lúgos vízösszetételt eredményezett, ami gyors iszapolódást vont maga után. De ennek köszönhető, hogy halak is megtelepedtek a tóban. Nem véletlen, hogy mostanában arról lehetett olvasni, hogy betiltják a fürdőzést a Szent Annában.

– **Januártól dolgozik főállásban a Környezet- és Tájföldrajzi Tanszéken, de mit csinált az ELTE előtt?**

– Alapvetően debreceni diák vagyok, ott folytattam a PhD-tanulmányaimat is, innen kerültem ki külföldre, Cambridge-be, majd Newcastle-be és Durham-be. Néhány év után jöttem haza, az MTA Paleontológiai Kutatócsoportjának munkatársa lettem, ahol már tavi üledékekkel foglalkoztam, minél több biológiai maradványt próbáltunk meghatározni. Ezen a területen mások is dolgoztak a környezetben, és szépen lassan kialakult egy csoport olyan szakértőkből, akik fosszilis komponensekre specializálódtak. Ehhez csapódtak PhD-hallgatók is, az ELTE-ről és Debrecenből.

### A KLÍMAVÁLTOZÁST IS VIZSGÁLJA

„Eddig főként a klímaváltozás növényzetre gyakorolt hatását vizsgáltam, de az ökológiai kutatóintézettemel most vágunk neki egy expedíciónak, amely az utolsó kétezzer év klímaváltozásaira fókuszál. Helyszínnek ismét a Déli-Kárpátokat választottuk, már csak azért is, mert itt meglehetősen „érintetlen” területet találunk. Ez nagyon fontos szempont, ugyanis az emberi tevékenység súlyosan tudja torzítani annak megállapítását, hogy a klíma pontosan hogyan változott. Mondok egy példát: az árvízszintek kiváló hőmérsékletjelző szervezetek, amelyekből kinyerhető, hogy milyen anomáliák álltak be a Celsius-fokokban. Csakhogy ha az emberi jelenlét következtében az árvízszintek életterének faunája megváltozik – mint láttuk azt a Szent Anna esetében –, az erősebb hatással lesz az árvízszintekre is, mintha fél fokkal emelkedne a hőmérséklet. Ezenkívül a Balatonnál, a Szemesi-medencében is végeztünk fúrásokat januárban, hogy az elmúlt kétezzer év változásait a lehető legnagyobb felbontásban tudjuk vizsgálni. Az eredményekre még várunk, most annyit tudok elmondani, hogy a parti erózió mértéke ebben a periódusban erősen növekedett.”

IMPRESSZUM



**ELTE Hírek**  
Az Eötvös Loránd Tudományegyetem lapja

Felelős kiadó: ELTE Szolgáltató Központ  
Elérhetőségek: e-mail: eltehirek@kancellaria.elte.hu | tel: +36 1 411 6500/1358  
Nyomda: Komáromi Nyomda és Kiadó Kft.  
ISSN 2498-8162